



shaping your dreams

証券コード 6136

# OSG通信

## CONTENTS

- 1 OSG Global Challenge
- 3 株主の皆さまへ
- 6 特集:世界で成長を続けるOSG
- 7 財務データ
- 9 Pick up!
- 10 会社概要/株式の状況



オーエスジー株式会社

第103期 通期のご報告  
2014年12月1日～2015年11月30日

当社グループは、中期経営計画「The Next Stage 14」(2014年11月期～2016年11月期)の基本戦略をグローバルで共有・実施することで、中期の営業利益目標を1年前倒しで達成しました。今後もグループ全社員が「shaping your dreams」を体現することで、世界トップの穴加工用切削工具メーカーを目指します。

## The Next Stage 14

[2014年11月期～2016年11月期中期経営計画]

### 基本戦略

#### 大手ユーザー開拓

工具使用量の多いお客さまの  
新規開拓

お客さまにとって  
最適な加工方法を提案

他社に先駆けた最先端技術を  
活用した製品を提供

対面型販売組織を  
グローバルで拡充

#### フラッグシップ 製品戦略

カタログ製品の拡販

主力製品ごとに  
ボリュームゾーンで  
シェアアップを図る新製品の投入

グローバルに受注力強化の  
ネットワークを拡大

OSGブランドの価値を  
グローバル市場でさらに高める

### 中期経営目標

#### 2016年11月期 目標

連結売上高  
**1,170**  
億円

連結営業利益  
**230**  
億円

2015年11月期

連結売上高  
**1,160**  
億円

**達成**  
連結営業利益  
**210**  
億円



長期ビジョン

## 世界トップの 穴加工用切削工具メーカー

主力製品の  
世界シェア

**No.1**

タップ、エンドミル、  
ドリル、転造工具

営業利益率

**20%**

中期ビジョン

(2020年11月期)

売上高1,500億円の  
グローバルプレーヤー

売上高

**1,500**  
億円

営業利益

**300**  
億円



# *shaping your dreams*

お客様の夢をカタチに

# 2期連続で 売上高・利益ともに 過去最高額を 更新しました。



代表取締役会長 兼 CEO

大沢 輝秀

代表取締役社長 兼 COO

石川 則男

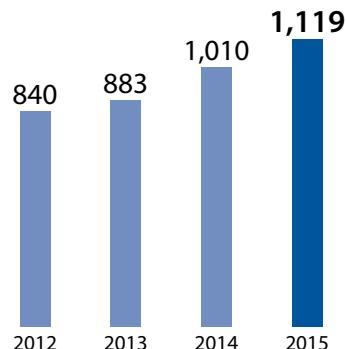
2015年11月期の経営環境と業績の総括をお願いします。

## Question 1

当期の経営環境は、夏以降、中国経済の減速の影響を受けたものの主要ユーザーである自動車関連産業、航空機関連産業ともに一年を通じて概ね堅調に推移しました。このような中、販売網や物流拠点の拡充を図るとともに、超硬製品の生産能力の増強に努め主力のタップ、注力する超硬製品を中心に積極的な受注活動を展開した結果、当期の売上高は1,119億1千7万円（前年同期比10.8%増）、営業利益は215億9千7百万円（前年同期比24.0%増）、経常利益は215億1千万円（前年同期比22.4%増）、当期純利益125億1千8百万円（前年同期比25.3%増）となりました。売上高・利益ともに2年連続で過去最高額を更新するとともに、中期経営目標である営業利益210億円を1年前倒しで達成することができました。また、海外売上高比率は前期末に比べて

## 財務 ハイライト

### 売上高 (億円)





3.2%増加し、57.8%となりました。この好業績は為替による影響もありますが、これまで継続的に投資をしてきた海外事業が質・量ともに確実な成長を遂げ、中期ビジョンの実現に向け着実に歩みを進めることができた結果だと評価しています。

### 中期経営計画の最終年度である来期の経営目標についてお聞かせいただけますか？

#### Question 2

中期経営計画「The Next Stage 14」(2014年11月期～2016年11月期)において、2020年11月期に「売上高1,500億円、営業利益300億円」の中期ビジョンを掲げています。この実現に向けた途中経過という位置付けで、2016年11月期の経営目標を、売上高1,170億円、営業利益230億円、経常利益230億円、当期純利益140億円に設定しました。

### この目標の実現に向けた取り組みを教えてください。

#### Question 3

基本戦略「大手ユーザー開拓」と「フラッグシップ製品戦略」をさらに推進します。「大手ユーザー開拓」では、国内・海外を問わず営業・技術・製造が連携し、一体となって受注力を強化するという企業姿勢に一層磨きをかけていきます。「フラッグシップ製品戦略」では、ボリュームゾーンでシェアアップを図るAブランドの新製品を多数投入してラインナップを拡充するほか、販売組織「Aクラブ」をさらにグローバル展開し、Aブランド製品のみならずカタログ製品全般の拡販を行います。最大の顧客産業であり、今後も成長が期待できる自動車関連産業においては、中国・東南アジア・インド・メキシコ・東欧・トルコなどの新興国を中心に受注力の強化を図ります。2016年はインド、メキシコで新工場の稼働を予定しているほか、ドイツ、メキシコでは技術センターの開設も予定しており、お客さまのご要望に迅速

#### 営業利益

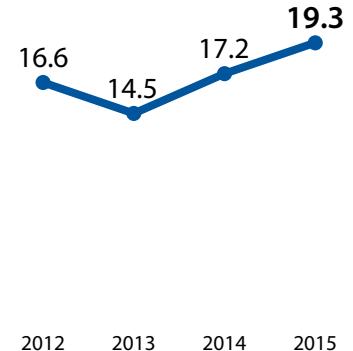
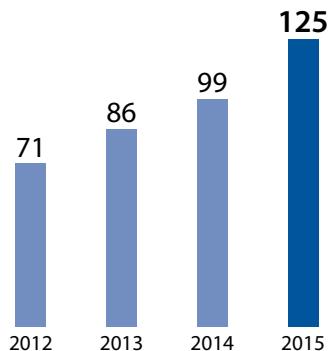
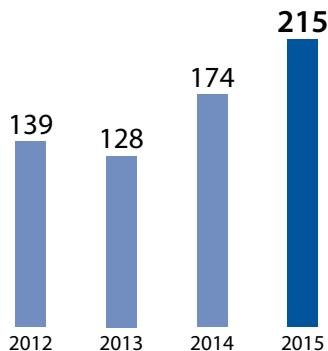
(億円)

#### 当期純利益

(億円)

#### 営業利益率

(%)



に対応できる体制を整えてまいります。第二の成長の柱として位置付け、売上高を圧倒的に伸ばす必要がある航空機関連産業では、当社が優位性をもつダイヤモンドコーティング工具のほか、ステンレスやチタン合金用工具、アルミの高速加工用工具など、難易度の高い加工に適応した高精度かつ高能率の製品を提案、拡販していきます。航空機は環境保護の観点から排出する二酸化炭素を削減するため、軽量かつ高強度の素材の採用を増やしており、今後さらにこの傾向は強くなります。軽量かつ高強度の特性をもつ素材は加工が大変難しいため、オーエスジーの最先端技術を採用した工具による最良の加工方法の提案により、大幅な売上増加につなげていきます。

## 株主の皆さまへメッセージをいただけますか？

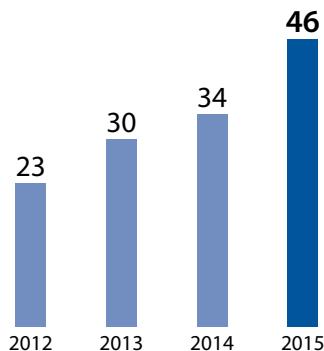
### Question 4

当社は株主の皆さまへの利益配分を重要な経営課題のひとつとして認識しており、連結ベースでの配当性向30%以上をひとつの目処として、キャッシュ・フローや財務状況などを勘案して配当を実施させていただくことを基本方針としております。当期末の配当金につきましては、当期の経営成績を踏まえて、1株当たり20円とし、中間と合わせた年間配当金は1株当たり46円とさせていただきました。

今後も、当社の強みである高い技術力、お客さまへの提案力と対応力、世界29ヶ国に展開するグローバルネットワークを活かし、世界中のおお客様の夢をカタチにすることで、世界トップの穴加工用切削工具メーカーを目指してまいります。株主の皆さまには今後とも変わらぬご支援を賜りたく、心よりお願い申し上げます。

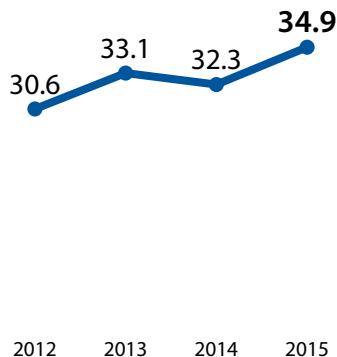
### 1株当たりの配当金

(円)



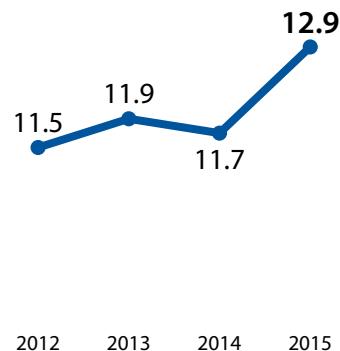
### 配当性向

(%)



### ROE

(%)





## 世界最大の最先端航空機産業研究所「AMRC」の 最上位メンバー「Tier1」としてOSGは活躍しています。

### 最先端の製造技術開発に取り組む「AMRC」とは？

Advanced Manufacturing Research Centreの略で、イギリス政府・シェフィールド大学（イギリス）・ボーイング社などが設立した官民一体の世界最大の最先端航空機産業研究所です。材料の基礎研究、CFRP（炭素繊維強化プラスチック）やチタンなどの難削材の加工や鍛造など、幅広い分野の研究を行っています。



### 世界最高レベルの技術力が評価されて「Tier1」昇格

オーエスジーは、2013年9月からAMRCに加入しており、プロジェクトにおける幅広い提案力と高い技術力が評価され、2015年6月にAMRCのTier1に昇格しました（AMRCは、Tier1（約20社）を最上位メンバーとし、Tier2を一般参加企業（約60社）として位置づけています）。ボーイング、ロールスロイス、エアバスなど、航空機関連産業の一流企業がTier1に名を連ねるなか、オーエスジーは日本の切削工具メーカーで唯一のTier1となりました。Tier1への昇格により、AMRC参加企業からは多くのアドバイスを求められるようになり、AMRCへ技術者を常駐させることで当社の実力を発揮できる機会が格段に増加しました。今後は、これまで以上に航空機事業のトレンド情報をいち早くキャッチアップし、製品開発に活かすことで、世界の航空機産業のさらなる発展に貢献していきます。

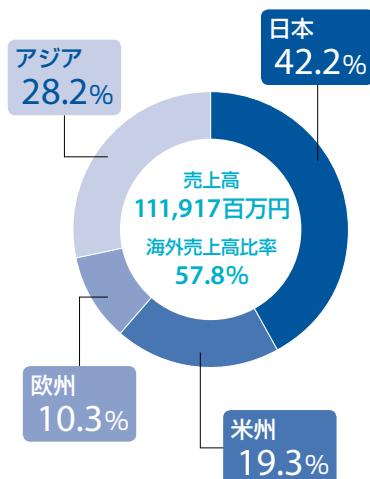


## 主要指標の推移

(単位:百万円)

科 目	2013年11月期	2014年11月期	2015年11月期		2016年11月期 (予想)
			金額	前年同期比	
売上高	88,378	101,031	111,917	+10.8%	117,000
営業利益	12,827	17,415	21,597	+24.0%	23,000
経常利益	13,910	17,568	21,510	+22.4%	23,000
当期純利益	8,619	9,989	12,518	+25.3%	14,000
1株当たり当期純利益(円)	90.76	105.20	131.78	+25.3%	147.30
総資産	134,503	142,302	155,129	+9.0%	-
純資産	87,621	100,943	113,637	+12.6%	-
1株当たり純資産(円)	842.71	963.15	1,079.12	+12.0%	-
自己資本比率(%)	59.5	64.3	66.1	+1.8pt	-
自己資本利益率(%)	11.9	11.7	12.9	+1.2pt	-

## 海外売上高構成比

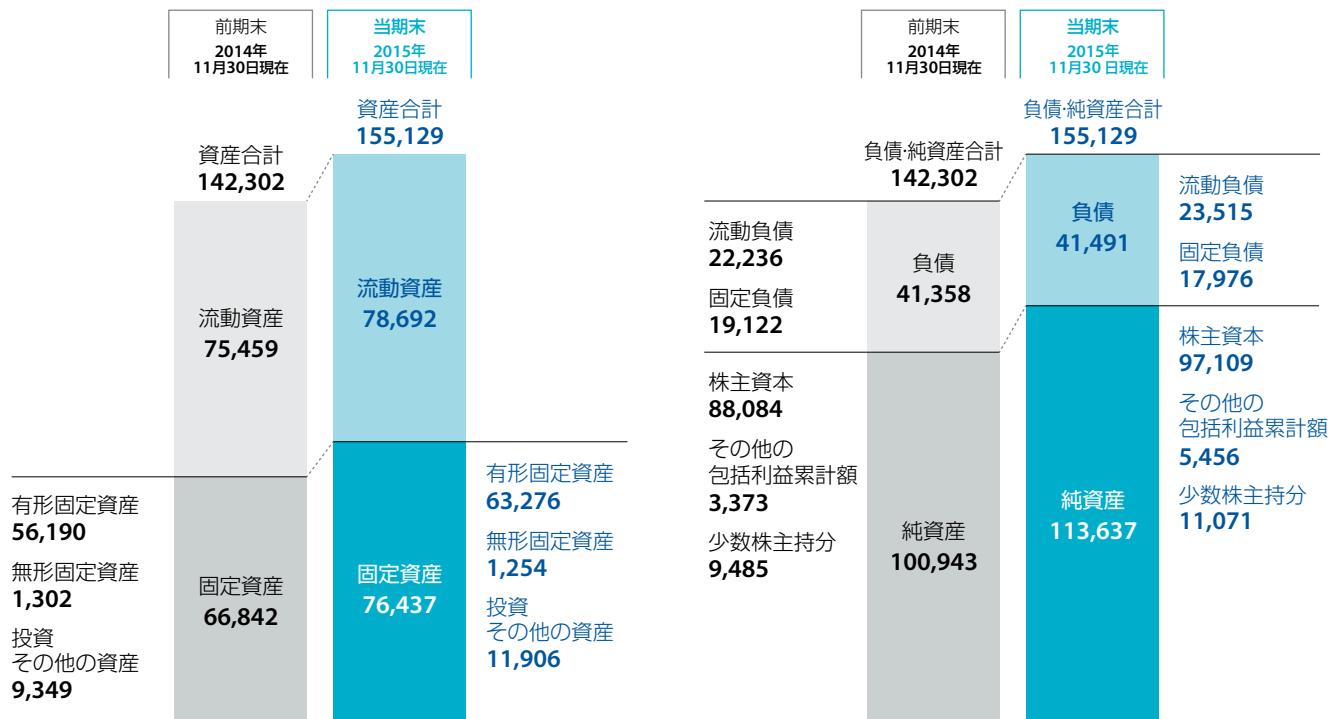


## 所在地別セグメント業績

日本	売上高 67,840 百万円	営業利益 11,400 百万円	当期の営業概況: 国内の自動車生産台数は前年に比べ減少したものの、航空機関連産業、輸出需要ともに好調だったことから、工場の稼働率は高い水準を維持し、増収増益となりました。
米州	売上高 21,984 百万円	営業利益 3,488 百万円	当期の営業概況: 好調なアメリカ経済に支えられ、北米の自動車・航空機関連産業は堅調に推移しました。ブラジルもレアル安により輸出採算性が改善したことで、米州全体で増収増益となりました。
欧州	売上高 11,413 百万円	営業利益 1,246 百万円	当期の営業概況: 欧州経済は回復傾向となり、自動車・航空機関連産業は堅調に推移しました。東欧・トルコなど地域を拡大しつつ、既存地域でも受注力を強化した結果、増収増益となりました。
アジア	売上高 32,856 百万円	営業利益 6,296 百万円	当期の営業概況: 夏以降、中国経済の減速の影響を受けたものの、韓国においてIT関連産業からの大型受注の獲得やタイ・インドでの受注力強化の取り組みが奏功し、売上高・営業利益ともに増加しました。

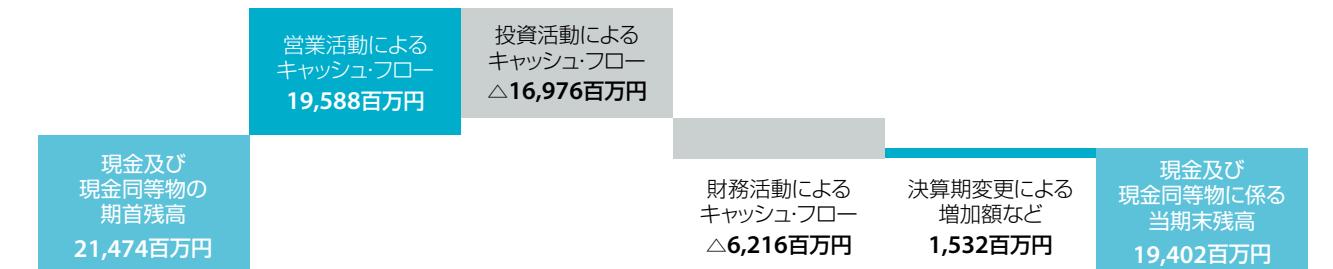
## 連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

当期 (2014年12月1日から2015年11月30日まで)



# Pick up!

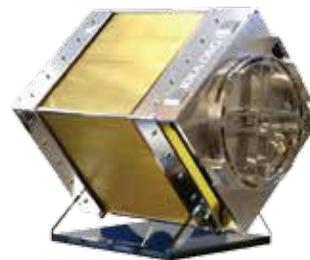
ピックアップ

主なトピックスを株主の皆さまにまとめて紹介します！



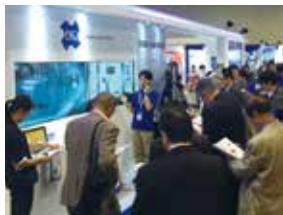
## 挑戦するベンチャー企業を応援

オーエスジーは宇宙開発ベンチャー企業のAstroscale (アストロスケール)社とスポンサー契約を結びました。Astroscale社は地球の周りを漂う宇宙ごみの分布状況を計測・研究しています。今後、オーエスジーの名前が付いた衛星IDEA-OSG1を打ち上げ、2年間に渡って宇宙ごみを計測・回収する計画です。オーエスジーは今後も挑戦するベンチャー企業を応援してまいります。



## 各国の展示会でアピール

2015年は名古屋で行われたメカトロテック、ミラノ(イタリア)で開催されたEMOショーをはじめ、多くの展示会に出展いたしました。各国の産業に合わせた展示や加工実演を行い、来場したお客さまにオーエスジーの高い技術力をアピールしました。



メカトロテック



EMOショー

## 新製品ADFを発売

Aブランドから新たなドリルADF(超硬フラットドリル)を発売しました。ADFは通常のドリルと異なり先端が平らなことから、薄い加工部材や傾斜面での穴あけに適します。新コーティングを採用しており、従来品に比べて耐摩耗性が向上しました。今後もAブランド製品を拡充することで、お客さまの加工能率の向上、コスト削減に貢献してまいります。





## 会社概要

商号 オーエスジー株式会社  
OSG Corporation

本社 愛知県豊川市本野ヶ原三丁目22番地

設立 1938年3月26日

資本金 104億4千万円

従業員 連結5,569名 単独1,639名

事業内容 切削工具・転造工具・測定工具・工作機械・  
機械部品の製造販売、工具の輸入販売

## 役員 (2016年2月20日現在)

代表取締役会長兼CEO (最高経営責任者)	大沢 輝秀
代表取締役社長兼COO (最高執行責任者)	石川 則男
常務取締役	櫻井 正俊
常務取締役	園部 幸司
常務取締役	遠藤 徹
常務取締役	大沢 伸朗
常務取締役	早坂 哲朗
常務取締役	大沢 二郎
常務取締役	吉崎 壽高
常務取締役	大沢 秀朗
取締役(常勤監査等委員)	大沢 吾平
取締役(監査等委員)	中川 威雄*
取締役(監査等委員)	大森 宏幸*
取締役(監査等委員)	加藤 晃司
取締役(監査等委員)	小野 喬四朗*
取締役(監査等委員)	榊 佳之*
執行役員	鄭 台一
執行役員	竹生 光志
執行役員	マイク グランサム
執行役員	小池 和正
執行役員	彦坂 光義
執行役員	大野 博巳
執行役員	ジェフリー テナント
執行役員	米田 能崇

\* 取締役のうち、中川威雄、大森宏幸、小野喬四朗、榊佳之の各氏は社外取締役であります。

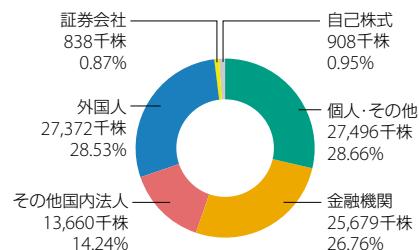
## 株式の状況

発行可能株式総数  
200,000,000株

発行済株式総数  
95,955,226株

株主総数  
8,301名

## 所有者別株式分布状況



## 大株主

株主名	所有株式数(千株)	所有株式数比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,285	4.51
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	3,941	4.15
オーエスジーエージェント会	2,926	3.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,700	2.84
オーエスジー持株会	2,389	2.51
ザバンクオブニューヨーク・ノドリーティー ジャスデック アカウト	2,321	2.44
株式会社三井住友銀行	2,100	2.21
トヨタ自動車株式会社	2,100	2.21
公益財団法人大澤科学技術振興財団	2,073	2.18
野村信託銀行株式会社(投信口)	1,695	1.78

(注) 1. 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
2. 所有株式数比率は自己株式を控除して算出しております。

## 株主メモ

事業年度 毎年12月1日から翌年11月30日まで

定時株主総会 毎年2月開催

基準日 定時株主総会・期末配当 毎年11月30日  
中間配当 毎年5月31日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 電話0120-782-031(フリーダイヤル)  
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告によります。ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載いたします。  
<http://www.osg-ir.com/kessan/index.html>

単元株式数 100株

上場金融商品取引所 東京・名古屋両取引所

証券コード 6136

# Close up OSG!

クローズアップ オーエスジー

オーエスジーは、営業・技術・製造部門が一体となってお客さまをサポートする独自のビジネスモデルを展開しています。今回は製造部門をご紹介します。



オーエスジーの製造拠点は、世界15ヶ国に展開しており、他の工具メーカーを圧倒的に上回っています。地域密着のローカル工場、各地域の拠点となるハブ工場、最先端の技術を採用した工具の供給と技術支援を行うマザー工場に各製造拠点を分類し、世界中のお客さまのご要望に対応できる生産体制を整えています。



マザー工場の大池工場

## 売上高1,500億円へ積極的な設備投資を継続

オーエスジーでは、拡大を続ける世界の工具需要に対応するため、2015年は超硬製品の生産設備やコーティング設備に投資を行ってきました。2016年には技術センターの新設や超硬製品のさらなる供給能力の増強、原材料の生産能力の拡張を行っていきます。工具の性能に影響を与える、材料・形状・表面処理のすべての工程において独自技術による差別化を図っていきたく考えています。今後も継続的な投資を行い、供給能力の向上、高能率生産、品質向上を図り、2020年11月期に売上高1,500億円の達成に向け邁進してまいります。



原材料を製造する日本ハードメタル新工場(2016年9月竣工予定)



オーエスジー株式会社

〒442-8543 愛知県豊川市本野ヶ原3-22  
TEL:0533-82-1111 FAX:0533-82-1131  
<http://www.osg.co.jp>

